

**Titolo del progetto:****Standardizzazione e miglioramento del cambio colore PM1 (produzione di carta tissue)**

Lo scopo del nostro progetto consiste nella standardizzazione e nel miglioramento del cambio colore nella macchina PM1 utilizzata per la produzione di carta tissue. Vogliamo ottimizzare questo processo fondamentale per garantire una maggiore efficienza e qualità nel nostro ambito produttivo.

Per raggiungere questo obiettivo, il tesista, coadiuvato dalla crew del reparto, condurrà un'analisi dettagliata della prassi operativa attuale, allo stato dell'arte. Questo ci permetterà di identificare punti critici e aree di miglioramento potenziali. Inoltre, riteniamo che il coinvolgimento dell'intero gruppo sia essenziale per determinare le eventuali migliorie rispetto allo stato attuale. Stiamo adottando un approccio collaborativo, noto come TBWS (Team-Based Work System), per promuovere il coinvolgimento attivo di tutti i membri del gruppo. Crediamo che la diversità di prospettive e l'esperienza del team siano fondamentali per individuare soluzioni innovative e ottimizzate.

Una volta identificato lo "stato aggiornato" desiderato, le migliorie dovranno essere trasformate in strumenti operativi standard come OPL (One Point Lesson), CPE (Critical Point Equipment) e CL (Center Lines). Inoltre, il tesista assolverà ad un adeguato addestramento per implementare correttamente queste nuove pratiche e procedure.

I risultati attesi del progetto:

- Implementare pratiche operative standardizzate (OPL, CPE, CL) per migliorare l'efficienza
- Integrare il materiale nella matrice delle competenze e fornire formazione all'equipaggio
- Ottimizzare le fasi chiave del cambio colore per ridurre al minimo le perdite (tempo perso per rotture di carta, scarti di carta tra gli ordini di produzione, perdite di fibra, incidenti di qualità dovuti a mancanza di standard come l'approccio di pulizia della linea)
- Coinvolgere e motivare tutto l'equipaggio affinché si sentano "proprietari del progetto"
- Esplorare l'implementazione di un moderno sistema automatico di dosaggio di polveri per sostituire il processo manuale attuale, migliorando l'efficienza e la precisione.

Infine, scopo complementare la possibilità di adottare un sistema automatico di dosaggio della polvere per sostituire l'attuale metodo manuale. Questo ci permetterà di migliorare ulteriormente l'efficienza del processo, ridurre potenziali errori umani e ottimizzare l'utilizzo delle risorse.